



Relatório Anual

2019





RELATÓRIO ANUAL 2019



CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEEx) é subordinado ao Estado-Maior do Exército e foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 Jul 03, para estudar e propor políticas e estratégias organizacionais.

EQUIPE

CHEFE

Cel Jomar Barros de Andrade

ANALISTAS

Cel Eng Paulo Vitor Cabral Monteiro
Cel Cav André Luiz Baumgratz Andrino
CelArtR1 Guilherme Otavio Godinho

COORDENAÇÃO DE PESQUISA

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho
Profª.Drª Leila Maria Da Juda Bijos

ADJUNTO DE INFORMÁTICA

1º Ten OTT Everton Alex Rodrigues

ADMINISTRATIVO

ST Com Vanderson Martins Barbosa
Cb Valdeci de Sousa Lima Junior

RELATÓRIO ANUAL 2019

O Relatório Anual é um mecanismo de transparência do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEEx) para a sociedade brasileira. O documento apresenta dados relevantes do ano de trabalho anterior, visa dar transparência às atividades do Centro e permitir maior diálogo com a academia, a sociedade e as Forças Armadas. A publicação foi elaborada pela coordenação de pesquisa do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx com apoio de toda a equipe.

EQUIPE DE AUTORES

Profª.Drª Leila Maria Da Juda Bijos
Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho
ST Com Vanderson Martins Barbosa

REVISÃO TÉCNICA

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho
Profª.Drª Leila Maria Da Juda Bijos
ST Com Vanderson Martins Barbosa

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho
ST Com Vanderson Martins Barbosa

DISTRIBUIÇÃO GRATUITA

Quartel General do Exército – Bloco A – 1º andar
70630-091 – Setor militar Urbano – Brasília/DF
Telefone: (61) 3415-4597

ceeex@eme.eb.mil.br

Disponível em PDF na página eletrônica:

www.ceeex.eb.mil.br

Relatório Anual 2019. Jan/20. Brasília. Exército Brasileiro. Estado Maior do Exército. Centro de Estudos Estratégicos do Exército. 26p.

CONTEÚDO

PALAVRAS DO CEEEx	1
O CEEEx NO EXÉRCITO BRASILEIRO.....	2
O NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS.....	4
LINHAS DE PESQUISA	6
PUBLICAÇÕES	8
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	10
SEMINÁRIO	10
WORKSHOPS TEMÁTICOS	11
PARTICIPAÇÃO NO III ERABED CENTRO-OESTE.....	15
PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	16
PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....	18
RELAÇÕES INTERNACIONAIS	19
I SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE DEFESA E PROTEÇÃO DA AMAZÔNIA	20
OUTRAS ATIVIDADES	21
EQUIPE	23

PALAVRAS DO CEEEx

É com satisfação que apresentamos o relatório de atividades realizadas ao longo do ano de 2019. Trata-se de um documento que, além de informar ao Exército Brasileiro e à Sociedade, como um todo, das atividades desenvolvidas pelo Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx), constitui uma importante ferramenta de gestão do conhecimento, onde estão registradas ideias e ações desenvolvidas por analistas e pesquisadores, voltados à discussão de temas ligados à Defesa Nacional e ao Planejamento Militar.

Ao longo de seus dezesseis anos de existência, o CEEEx alcançou a maturidade necessária para bem desempenhar seu principal papel, que é assessorar o Estado-Maior do Exército e subsidiar a formulação do planejamento estratégico do Exército Brasileiro, por meio do desenvolvimento de estudos prospectivos. Para tanto, o Centro tem conduzido investigações e debates sobre a Missão do Exército e a Avaliação Estratégica (Diagnóstico e Cenários), fases 1 e 2 do Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX), bem como estudos prospectivos de interesse da Força.

Ao longo de 2019, o CEEEx aprofundou seu diálogo com os diferentes interlocutores interessados em Planejamento Estratégico e Defesa Nacional. Como veremos neste documento, foram várias as oportunidades de trabalho conjunto com gestores, analistas e pesquisadores do Ministério da Defesa (MD), da Escola Superior de Guerra (ESG), do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), da Universidade de Brasília (UnB), da Confederação Nacional da Indústria (CNI), do Instituto Sagres, dentre outras instituições.

Das atividades realizadas no ano que passou, destacamos a publicação do livro “Desafios Contemporâneos para o Exército Brasileiro”, em parceria com o IPEA; a realização de oficinas para elaboração de cenários prospectivos em parceria com a Unidade de Estudos e Prospecção (UNIEPRO) da CNI; o apoio ao MD na elaboração dos Cenários Militares de Defesa e a ativa participação na conclusão do ciclo 2020-2023 do SIPLEX. No campo internacional, dentre outras, merece destaque o aprofundamento das atividades compartilhadas com o *Centro de Estudios e Investigaciones Militares* (CESIM), do Exército Chileno.

Dessa forma, agradeço à equipe do CEEEx e aos nossos interlocutores dentro da Força, no governo, na academia e no setor privado, pelo árduo trabalho realizado e pelo inestimável apoio recebido no ano que passou, desejoso que, em 2020, continuemos a entregar os produtos esperados e necessários aos interesses do Exército e do Brasil.

Jomar Barros de Andrade – Cel
Chefe do Centro de Estudos Estratégicos do Exército

O CEEEx NO EXÉRCITO BRASILEIRO

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 de Julho de 2003. Tem a função de estudar e propor políticas e estratégias no nível militar (não operacional), bem como acompanhar e avaliar, no nível nacional, temas ligados aos interesses da Força Terrestre.

É subordinado à 3ª Subchefia do Estado-Maior do Exército (3ª Sch/ EME), onde produz trabalhos que subsidiam o Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX) e demais planejamentos setoriais.

Além disso, o Centro é responsável por incrementar o relacionamento do Exército Brasileiro com a comunidade acadêmica, por meio da realização de Seminários, participação em eventos acadêmicos e promoção de publicações sobre temas de defesa. Desde 2012, o CEEEx realiza processos seletivos anuais para a contratação de seus pesquisadores, que fazem parte do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP/CEEEx). Os professores selecionados trabalham, em parceria com os analistas do Centro, na produção de artigos e ensaios sobre temas de defesa que podem afetar o planejamento estratégico da Força.

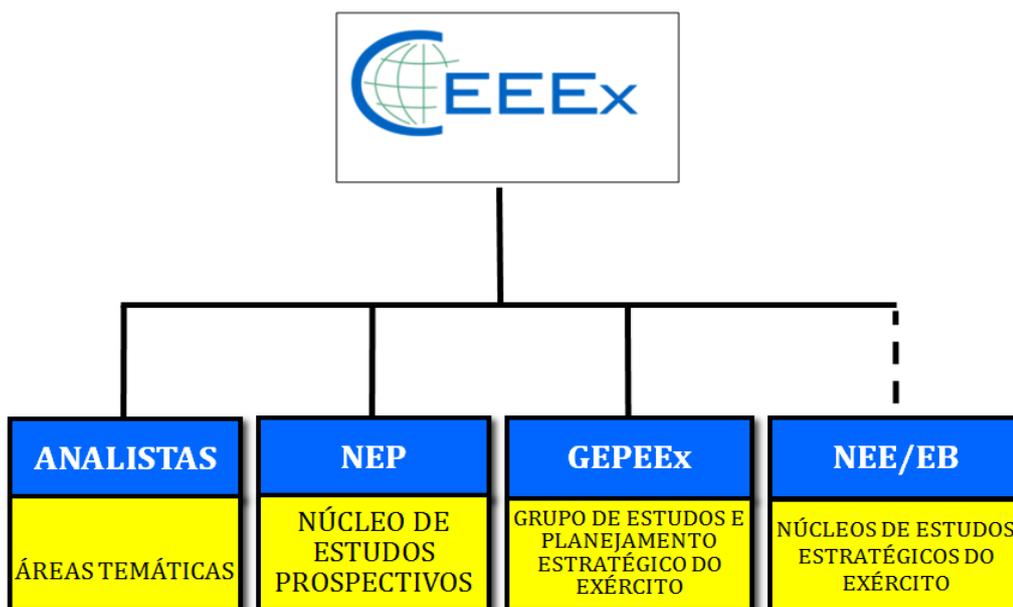
O CEEEx é responsável por:

- Conduzir estudos prospectivos de interesse do Exército;
- Acompanhar as conjunturas nacional e internacional, para identificar situações, externas ao EB, que aconselhem iniciativas da Força;
- Realizar estudos e propor políticas e estratégias que extrapolem o nível estratégico operacional;
- Assessorar o Centro de Comando e Controle da Força Terrestre (CC2 FTer);
- Promover e participar de reuniões, seminários, painéis e eventos similares, com os segmentos político, judiciário, acadêmico, empresarial e outros, no sentido de estimular a sociedade a refletir sobre a importância da defesa nacional;
- Coordenar, por intermédio de canal técnico a ser estabelecido, o trabalho das diversas Assessorias e Centros de Estudos Estratégicos - existentes ou a serem criados no âmbito da Força - de forma a uniformizar procedimentos, estudos e atividades ligados ao assunto, evitando a dispersão de esforços e recursos;
- Manter a ligação com entidades similares do Ministério da Defesa, das demais Forças Armadas e de outras entidades públicas ou privadas.

O CEEEx também coordena o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx), além de auxiliar a

consolidação dos Núcleos de Estudos Estratégicos dos Comandos Militares de Área do Exército Brasileiro (NEE/EB).

ESTRUTURA CEEEx



O NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS

O Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) representa o braço de pesquisa acadêmica do CEEEx, que visa a formar uma massa crítica de pesquisadores, com experiência em elaboração e análise de Cenários Prospectivos. Suas linhas de pesquisa produzem estudos de alto nível relativos, dentre outros, aos grandes temas das áreas de Defesa, Segurança, Relações Internacionais, Defesa Cibernética e Geopolítica, tudo em coerência com o previsto na Política Nacional de Defesa (PND) e na Estratégia Nacional de Defesa (END).

A contratação de pesquisadores, com titulação de Mestre e Doutor nos campos da Estratégia Nacional, busca atender à diretriz da PND de fomento à pesquisa científica e de construção de uma cultura de Defesa, na sociedade brasileira.

Os pesquisadores contratados pelo CEEEx realizam estudos que garantem informações e assessoramento com enfoque civil, complementar àqueles produzidos no âmbito do Exército. Promovem, assim, um frutífero debate de ideias, que contribui para a elaboração de cenários, para o planejamento da Força e para a formulação de estratégias na área de Defesa.

Anualmente, são escolhidas quatro linhas de pesquisa, para serem trabalhadas em conjunto pelos pesquisadores e analistas do CEEEx, sempre considerando os interesses e desafios do Exército Brasileiro, naquele período. O NEP elabora uma série de debates e seminários para discutir os projetos desenvolvidos pelos pesquisadores e analistas. O objetivo desses eventos é integrar a sociedade nas discussões das questões de Defesa e aprimorar os estudos que

irão subsidiar a construção dos Cenários Prospectivos e do Planejamento Estratégico para o Exército.

Desde sua criação, os estudos produzidos pelo NEP passaram a subsidiar, direta e indiretamente, o pensamento e o planejamento do Exército. O processo de seleção tem agregado professores de todo o território nacional, produzindo uma genuína rede de pesquisadores que se mantêm, mesmo após o término dos contratos. Ao longo dos anos, os estudos foram se aperfeiçoando e obtendo maior escala e foco nas demandas do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional.

Atualmente, os pesquisadores possuem demandas anuais, de artigos e ensaios, publicados em nossas revistas *Análise Estratégica* e *Artigos Estratégicos*. Simultaneamente, são demandados a participar de *Workshops* Temáticos referentes às suas áreas de pesquisa, agregando representantes do Exército Brasileiro, convidados externos e outros professores, como interlocutores nos debates.

Desde 2017, tem-se optado por reuniões com interlocutores convidados, sob a regra de *Chatham House*, onde se busca, em um ambiente seguro e qualificado, instigar a genuína troca de conhecimentos. Dentre os principais interlocutores convidados em 2019, destacaram-se membros do Ministério da Defesa (MD), da Universidade de Brasília (UnB), da Confederação Nacional da Indústria, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), do Instituto Sagres, da Escola Superior de Guerra (ESG) e do Instituto Meira Mattos da ECEME, dentre outros.

LINHAS DE PESQUISA E PESQUISADORES DO NEP POR ANO (2012-2019)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
RELAÇÕES INTERNACIONAIS								
POLÍTICA E ESTRATÉGIA DE DEFESA								
GESTÃO DE DEFESA								
DEFESA CIBERNÉTICA								
GEOPOLÍTICA								
MENTALIDADE DE DEFESA								
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS								
AMÉRICA DO SUL E ENTORNO ESTRATÉGICO BRASILEIRO								
GESTÃO INSTITUCIONAL E LIDERANÇA ESTRATÉGICA								
FORÇAS ARMADAS E HISTÓRIA MILITAR								



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz



Gen Bda R/1 Luiz Eduardo Rocha Paiva



Prof. Dr. Luiz Guilherme de Oliveira



Prof. Dr. Jorge Henrique Cabral Fernandes



Prof. Dr. Pio Penna Filho



Prof. Dr. André Luiz Varella Neves



Prof. Dr. Laerte Peotta de Melo



Prof. Dr. Ricardo Wahrendorff Caldas



Prof. MSc. Carlos Crespo



Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva



Prof. Dr. Marcos A. Guedes de Oliveira



Prof. Dr. Alexandre da Costa Pereira



Prof. Dr. Augusto W. M. Teixeira Júnior



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues

Prof. Dra Fernanda das Graças Corrêa

LINHAS DE PESQUISA

Anualmente, a equipe do CEEEx debate internamente a manutenção e a revisão das linhas de pesquisa. As decisões são tomadas com base nos documentos normativos da área de Defesa, a PND, a END e a Diretriz do Comandante do Exército. Diferentemente de institutos de pesquisa de base meramente acadêmica, o Centro seleciona as linhas de pesquisa do NEP para subsidiar a política nacional de Defesa e as decisões da Força Terrestre.

Após a definição das linhas de pesquisa, o CEEEx produz um conjunto de demandas para os pesquisadores, que lhes são apresentadas no início dos trabalhos, após o processo seletivo. Em conjunto, a coordenação acadêmica do NEP e os pesquisadores selecionados buscam unir as demandas com a expertise prévia do selecionado, de modo a definir uma agenda de pesquisa que contemple simultaneamente os interesses da Força Terrestre e o conhecimento do estudioso.

No contexto de suas linhas, os pesquisadores possuem três responsabilidades principais. Primeiramente, **produzir os artigos** para as revistas Análise Estratégica e Artigos Estratégicos de acordo com as demandas de sua linha. Em segundo lugar, **apresentar seus trabalhos** em andamento nos Workshops Temáticos organizados pela coordenação acadêmica. Os eventos em pauta têm o objetivo de colocar o pesquisador em contato direto com tomadores de decisão relevantes aos seus trabalhos. E, por fim, **produzir estudos sob demanda** do Estado-Maior do Exército que forem necessários ao processo decisório da Força Terrestre.

Linhas de Pesquisa e o papel do NEP



Buscar aproximar temas (de interesse da Força) da expertise dos pesquisadores, de tal maneira que haja uma orientação clara na produção dos trabalhos.

Em 2019, o CEEEx trabalhou com quatro linhas de pesquisa, a seguir:

- **Geopolítica e Estratégias Militares:**

O foco da investigação concentrou-se na influência de potências mundiais, no entorno estratégico brasileiro, e seus reflexos para a segurança e defesa do Brasil e da América do Sul. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: (1) Identificar a postura geoestratégica e estratégia militar da China na crise da Venezuela; (2) Geopolítica e Postura estratégica da Rússia na crise da Venezuela; (3) Identificar postura geoestratégica e estratégia militar dos EUA na crise da Venezuela; e (4) Avaliar os impactos para o Brasil, com ênfase para o EB, do uso do entorno estratégico como tabuleiro geopolítico por potências extrarregionais.

- **Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa:**

Temas concernentes à relação entre transformação militar e planejamento baseado em capacidades (PBC), particularmente da Força Terrestre, e desenvolvimento de uma Base Industrial para a Defesa Nacional. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: (1) Analisar o papel do PBC no processo de transformação do Chile; (2) O papel do PBC no processo de transformação militar da França; (3) O papel do PBC no processo de transformação militar da Alemanha; e (4) Avaliar o estágio atual de implantação do PBC no Brasil, tendo como parâmetros os casos estudados.

- **Forças Armadas e História Militar:**

Metodologia e estratégia de investigação sobre a adequabilidade da permanência da estratégia da presença para o Exército Brasileiro. Os objetivos específicos da linha de pesquisa enfocam: (1) A estratégia da presença no Chile: aspectos históricos e atualidade; (2) Análise da presença territorial do Exército dos EUA no contexto da evolução militar: passado e presente; (3) A estratégia da presença no Brasil: aspectos históricos e atualidade; (4) Avaliar a adequabilidade da permanência da estratégia da presença no processo de transformação militar.

- **Conflitos Armados e Emprego das Forças Armadas:**

Questões referentes aos atores não-estatais como vetores com potencial de desestabilização regional. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: (1) Descrever o *modus operandi* de grupos criminais no arco norte do subcontinente, com ênfase no contexto da atual crise na Venezuela, e seus impactos para o futuro; (2) Discutir a suposta presença de grupos terroristas no arco norte do subcontinente; (3) Analisar a atuação de grupos guerrilheiros no arco norte do subcontinente; e (4) Avaliar os impactos do transbordamento para o Brasil, especialmente para o Exército Brasileiro, de ameaças oriundas da atuação de atores não-estatais no arco norte do subcontinente.

PUBLICAÇÕES

NOSSAS REVISTAS

O CEEEx possui três publicações regulares com finalidades diferentes. A primeira delas, a revista **Análise Estratégica**, possui regularidade trimestral e é composta por artigos acadêmicos de menor extensão. Reflete pesquisas em andamento e trabalhos com debates de menor alcance. Usualmente, é utilizada para publicar os trabalhos desenvolvidos pelos pesquisadores do NEP e é a principal fonte de intercâmbio interinstitucional com pesquisadores. Eventualmente, são produzidas edições especiais, sobre temas de interesse da Força Terrestre, tais como as edições sobre a Turquia, em 2016, e sobre a Guerra do Futuro, em 2019.

A segunda é a revista **Artigos Estratégicos**. Trata-se de uma publicação mais densa, de periodicidade mensal, cujo objetivo é apresentar debates mais profundos e receber contribuições externas de pesquisadores sêniores. A revista expõe os trabalhos finais, dos pesquisadores do NEP, e realiza chamadas de artigos científicos.

Por fim, o CEEEx possui a revista **Informativo Estratégico**. Trata-se de uma publicação sem periodicidade específica, cujo intuito é publicar reflexões de diversos pesquisadores civis e militares. Também é o mecanismo de divulgação dos trabalhos finais do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (CPEAEx), realizado pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército.

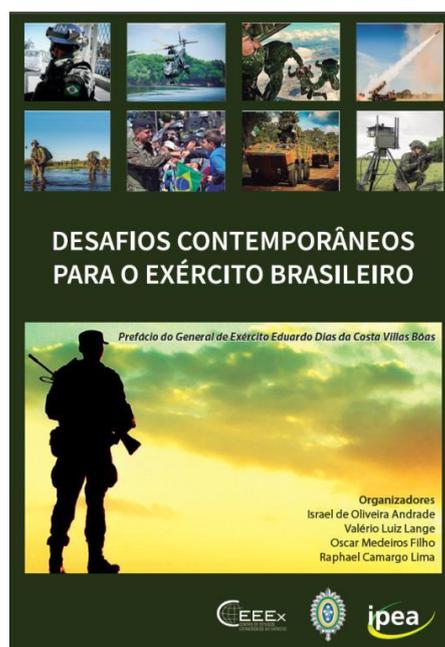
LISTA DAS PUBLICAÇÕES CEEEx 2019

Publicação	Edição	Título	Autor (es)	
Revista Artigos Estratégicos	6ª Edição - Jan/Jun 2019	Reflexos da Era do Conhecimento e da 4ª Revolução Industrial na Defesa.	Juraci Ferreira Galdino	
		A importância da Interoperabilidade como Instrumento de Convergência nas Operações Militares do Brasil.	Augusto W. M. Teixeira Júnior e Maria Eduarda L. S. Freire	
		El principio de transparencia aplicado al sector Defensa: una reflexión sobre el caso chileno a partir de la experiencia regional.	Daniela Briones Riveros	
		Comunidade dos Países de Língua Portuguesa: oportunidades de melhoria para a sua atual estrutura de Defesa.	Luis Antonio de Almeida Junior	
	7ª Edição - Jul/Dez 2019	O papel da Diplomacia Militar e o Exército Brasileiro	Guilherme Otávio Godinho de Carvalho	
		Planejamento Baseado em Capacidades e suas perspectivas para o Exército Brasileiro	Charles Domingues da Silva	
		Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras, sua importância geopolítica e estratégica para o Brasil	Israel de Oliveira Andrade Luiz Gustavo Aversa Franco	
		Os desafios do SISFRON na Fronteira Oeste	Luiz Olavo Martins Rodrigues	
	Revista Análise Estratégica	11ª Edição - Dez/Fev 2019	Guerra do Futuro: síntese e recomendações.	Oscar Medeiros Filho Raphael Camargo Lima
			A guerra do futuro e suas implicações estratégicas: uma perspectiva <i>Clausewitziana</i> .	Augusto W. M. Teixeira Júnior
A guerra do futuro já começou e o Brasil enfrenta o desafio do abismo tecnológico.			Peterson Ferreira da Silva	
Conflitos contemporâneos na América do Sul e as tensões			Fernando da Silva Rodrigues	

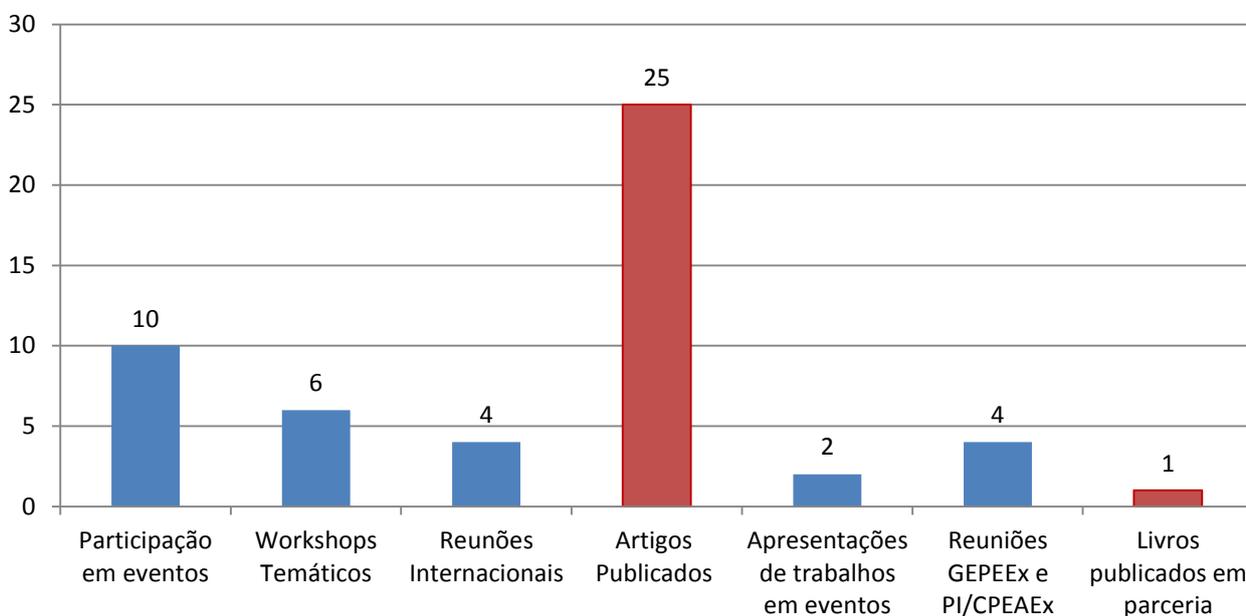
Revista Análise Estratégica		nas fronteiras do Brasil.	
		O ambiente de operações conjuntas 2035 (JOE 2035).	Giovanni Moretto
	12ª Edição - Mar/Mai 2019	Grande Estratégia e Modernização da China Contemporânea.	Augusto W. M. Teixeira Júnior
		O Debate sobre Transformação Militar na China: a reforma de 2015 no Exército de Libertação Popular (PLA).	Peterson Ferreira da Silva
		Organização, Preparação e Atuação da Força Expedicionária Brasileira na Segunda Guerra Mundial.	Fernando da Silva Rodrigues
	13ª Edição - Jun/Ago 2019	A Geopolítica da China na Crise da Venezuela: Postura Estratégica e Diplomacia Militar.	Augusto W. M. Teixeira Júnior
		Transformação da Defesa e Planejamento Baseado em Capacidade: o caso das Forças Armadas chilenas.	Fernanda das Graças Corrêa
		Análise da presença territorial do Exército no Chile no contexto da evolução militar: passado e presente.	Fernando da Silva Rodrigues
	14ª Edição - Set/Nov 2019	Dinâmicas e tendências do crime organizado transnacional e do tráfico de drogas na América do Sul e ameaças decorrentes para a segurança nacional.	Alcides Costa Vaz
		A Geopolítica e Postura Estratégica da Rússia na Crise da Venezuela	Augusto W. M. Teixeira Júnior
Dissuasão Nuclear, Capacidades Militares e Transformação da Defesa das Forças Armadas francesas.		Fernanda das Graças Corrêa	
Análise da presença territorial do Exército dos EUA no contexto da evolução militar.		Fernando da Silva Rodrigues	
Informativo Estratégico	10ª Edição - 2019	As Relações Institucionais no Exército Brasileiro	José Ramalho Vaz de Britto Neto
	11ª Edição - 2019	A Guerra do Futuro e o Exército Brasileiro: Desafios e Oportunidades	José Ramalho Vaz de Britto Neto

PUBLICAÇÃO DO LIVRO “DESAFIOS CONTEMPORÂNEOS PARA O EXÉRCITO BRASILEIRO” EM PARCERIA COM O IPEA

Após intensos esforços realizados em 2018, no ano de 2019 o CEEEx publicou, em parceria com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) o livro “Desafios Contemporâneos para o Exército Brasileiro”. O trabalho teve por objetivo analisar os limites e possibilidades para o preparo, o emprego e a capacitação das Forças Armadas brasileiras, com foco no Exército Brasileiro. A obra representa uma reflexão conjunta, materializada por pesquisadores do Ipea e do Exército, com o intuito de pensar e debater a Força Terrestre. A obra encontra-se disponível, em nosso site, e a versão impressa será distribuída em 2020.



ATIVIDADES DESENVOLVIDAS



Seminários, workshop, reuniões, dentre outros eventos, são os principais mecanismos utilizados, pelo CEEEx, para a reflexão e difusão de ideias. Ao longo do ano de 2019 foram organizadas diversas dessas atividades, que serão descritas a seguir.

SEMINÁRIO

Foi realizado no dia 07 de maio de 2019, em parceria com a Unidade de Estudos e Prospectiva (UNIEPRO) da Diretoria de Educação e Tecnologia – SESI/SENAI/CNI, o Seminário “Geopolítica, Reconfiguração Internacional e Economia do Futuro: Desafios para a Indústria Nacional”. O evento reuniu militares do Exército, representantes do meio acadêmico e da Indústria, objetivando aprofundar o debate sobre temas relacionados à Geopolítica, suas consequências geoestratégicas e seus impactos nos setores de defesa e da indústria nacional. Os conferencistas abordaram a “Guerra do Futuro e Planejamento

Baseado em Capacidades”, “Geopolítica e Reconfiguração Internacional”, “Geopolítica e Guerra do Futuro”, “Geopolítica e Economia do Futuro”, “Geopolítica e Sociedade do Futuro”, “Segurança Multidimensional”.



WORKSHOPS TEMÁTICOS

A partir de 2017, o CEEEx resolveu alterar sua estratégia de realização de eventos. Ao invés de elaborar um grande Seminário de Estudos Estratégicos, em parceria com uma universidade e voltado para o público externo, optou-se por realizar atividades de porte médio, com parceiros diversificados (acadêmicos, setores de governo, entidades civis, militares etc). Os temas refletiram

os cenários e planejamento estratégico, inseridos na agenda de pesquisa dos pesquisadores, de modo a colher subsídios para a revisão dos trabalhos em elaboração, nas suas respectivas linhas de pesquisa.

Em 2019 foram realizados seis workshops temáticos, três no âmbito interno do CEEEx e três em parceria com outras instituições.



“Cenários Prospectivos e Metodologia GBN” 8 de Maio de 2019 (QGEx)

O primeiro Workshop de 2019 teve o intuito de colher subsídios para o planejamento do Exército do Futuro, num contexto de cenários Brasil/Mundo 2020-2035. Foi realizado em parceria com a Unidade de Estudos e Prospectiva (UNIEPRO) da Diretoria de Educação e Tecnologia – SESI/SENAI/CNI.



As atividades foram conduzidas pelo Prof. Marcello José Pio, Especialista de Desenvolvimento Industrial III da UNIEPRO. Participaram do evento representantes do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx), do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e do Instituto Sagres. Após palestra sobre metodologia para desenvolvimento de cenários prospectivos, ocorreu a discussão de propostas para o tema

central em um futuro cenário prospectivo 2020-2035.



No evento, os participantes tiveram a oportunidade de iniciar a discussão de propostas para o tema central em um futuro cenário prospectivo 2020-2035. Em seguida, foram divididos em grupos de trabalho para discussão de quais seriam as principais forças motrizes desse cenário.



“Temário Estratégico do Exército”

30 de Julho e 1º de Agosto de 2019 (QGEx)

O segundo encontro teve como foco o “Temário Estratégico do Exército”, com cenários prospectivos e exercício de análise de incertezas críticas. O evento contou com a participação dos pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos NEP/CEEEEx e do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx).



Teve o intuito de atualizar conhecimentos referentes à Sistemática de Acompanhamento de Cenários Prospectivos no Exército e da Rede de Estudos Estratégicos do Exército (R3E); orientar o GEPEEx acerca da continuidade dos trabalhos relativos ao Acompanhamento do Temário Estratégico do Exército (TEEx), dos cenários prospectivos; além de elaborar a proposta de Incertezas Críticas e eventos relacionados ao Temário.

“Ameças no Entorno Estratégico e Capacidades Militares”

20 de Agosto de 2019 (QGEx)



O terceiro workshop debateu as “Ameças no Entorno Estratégico e Capacidades Militares” e teve como objetivo aprofundar o debate sobre temas de pesquisa conduzidos pelo CEEEx, por meio do NEP. Para tanto buscou-se, no evento, criar espaços de discussão e troca de ideias, onde pesquisadores e analistas do Centro tiveram a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados.



Workshop Ameças no entorno estratégico e capacidades militares.

O workshop visa a aprofundar o debate sobre temas de pesquisa conduzidos pelo CEEEx, por meio do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), buscando criar espaços para a discussão e troca de ideias, onde professores pesquisadores do NEP têm a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados. Além dos integrantes do CEEEx, são convidados pesquisadores, autoridades e representantes do(s) ODG/ODOp/ODOS interessados.

Dia 20 de agosto de 2019, na Sala de Reuniões do CEEEx - 3ª SCh/EME (Bloco A - 1º piso)

Expositores

-  **Augusto Wagner Menezes Teixeira Júnior**
Bacharel em Ciências Sociais, Mestre e Doutor em Ciências Políticas pela UFPE, Pós-doutor pela ECEME, Professor UFPB e pesquisador do NEP/CEEEEx, na área Geopolítica e Estratégias Militares.
-  **Alcides Costa Vaz**
Graduado e Mestre em Relações Internacionais (UNB) e Doutor em Ciências Sociais (USP), Professor Titular da UNB, Presidente da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED), pesquisador do NEP/CEEEEx, na área de Conflitos Armados e Forças Armadas.
-  **Fernando da Silva Rodrigues**
Graduado em História, Mestre em História Social e Doutor e Pós-Doutor em História Política pela UFRJ, Professor da Universidade Salgado de Oliveira e pesquisador do NEP/CEEEEx, na área de Forças Armadas e História Militar.
-  **Fernanda das Graças Corrêa**
Graduada em História (UGF), Mestre em História Comparada (UFRJ) e Doutora em Ciência Política (UFF), Pós-doutora pela ECEME, E Assessora na AMAZUL, e pesquisadora do NEP/CEEEEx, na área Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa.

Interlocutores convidados

-  **Hélio Caetano Farias**
Graduado e Mestre em Geografia pela UNICAMP, Doutor em Economia Política Internacional pela UFRJ, Atualmente é Professor do Instituto Mera Mattos (IMMECEME).
-  **Peterson Ferreira da Silva**
Graduado, Mestre e Doutor pelo Instituto de Relações Internacionais da USP. Foi Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx (2016-18). É Professor da Escola Superior de Guerra (ESG).








**“Por uma Geopolítica para a Amazônia:
desafios e oportunidades”
18 de Setembro de 2019 (QGEEx)**



O quarto workshop debruçou-se sobre o tema “Por uma Geopolítica para a Amazônia: desafios e oportunidades”. O ponto de inflexão dos debates centrou-se nos desafios geopolíticos, nas oportunidades econômicas na Amazônia, com soluções inovadoras e factíveis. O evento contou com a participação dos pesquisadores do NEP/CEEEx, da OTCA, da UnB, do Instituto Meira Matos e da ECEME.



Workshop

**“Por uma geopolítica para a Amazônia:
desafios e oportunidades”.**

Sala de Reuniões do CEEEx (Bloco A - 1º piso)

Quarta-feira (18 de setembro de 2019)

Quadro de Atividades

HORA	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL
09h30- 09h50	Abertura	Cel Jomar (Chefe do CEEEx)
09h50- 11h30	Mesa 1: Desafios geopolíticos para a Amazônia	Prof. Dr. Augusto Teixeira Júnior Prof. Dr. Tássio Franch Prof. Dr. Fábio Queiroz Gen Bda R1 Gil Herminio Rocha Moderador: TC Oscar Filho
11h30 – 13h30	Almoço	-
13h30 – 15h10	Mesa 2: Oportunidades econômicas para a Amazônia	Prof. Dr. Alcides Costa Vaz Embaixador Carlos Teixeira Prof. Dr. Pio Penna Filho Maj Selma Gonzales Prof. Dr. Guilherme Cunha Moderador: Cel Guilherme
15h10 – 15h30	Intervalo	-
15h30 – 16h00	Debates finais e encerramento	Cel Jomar (Chefe do CEEEx)



“Ameaças advindas do entorno estratégico” e “Transformação Militar e estratégia da presença”

10 e 11 de Dezembro de 2019 (QGEEx)

Com esses eventos conjuntos, buscou-se criar um espaço de discussão e troca de ideias, onde pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos e analistas do Centro tiveram a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados.



No primeiro dia foram debatidos os desafios relacionados às ameaças geopolíticas e securitárias advindas do entorno estratégico brasileiro. A agenda de pesquisa desenvolvida na área “Geopolítica e Estratégias Militares”, sob a responsabilidade do Prof. Dr. Augusto Wagner

Menezes Teixeira Júnior, e a área de pesquisa “Conflitos Armados e Forças Armadas”, conduzida pelo Prof. Dr. Alcides Costa Vaz, foram contemplados nesta ocasião.

No segundo dia, a Profa. Dra. Fernanda das Graças Corrêa, pesquisadora da área de “Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa” apresentou sua agenda de pesquisa e conclusões parciais e o Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues, responsável pela linha de pesquisa “Forças Armadas e História Militar”, discorreu sobre suas conclusões sobre o papel da estratégia da presença em um Exército em transformação.



Oficina para elaboração de cenários prospectivos em parceria com o Sistema SESI/SENAI/CNI

26 e 27 de novembro de 2019 (11º D Sup)

Dando sequência às atividades de estudos prospectivos e construção de cenários, fruto da parceria entre o CEEEx e a Unidade de Estudos e Prospectiva da Diretoria de Educação e Tecnologia – SESI/SENAI/CNI, realizou-se a terceira oficina para elaboração de cenários prospectivos. O trabalho teve por objetivo final a construção de “cenários para enfrentamento de desafios do século XXI, associados à segurança nacional e ao fortalecimento da base industrial brasileira”, considerando o horizonte temporal 2020-2035.

Os analistas foram divididos em quatro grupos de trabalho. Inicialmente foram apresentadas algumas premissas, relacionadas à análise prospectiva e à construção de cenários. Dentre essas premissas, foi destacado que cenários não são construído para “prever” o futuro; são apenas descrições de como eventos e tendências podem

ocorrer: “São narrativas descritivas de predições alternativas plausíveis de uma parte específica do futuro”. Em outras palavras: “Não são previsões, mas um possível resultado futuro”.

As Oficinas temáticas com a UNIEPRO fecharam os encontros, com uma análise final de “cenários para enfrentamento de desafios do século XXI, associados à segurança nacional e ao fortalecimento da base industrial brasileira”, considerando o horizonte temporal 2020-2035, com interpretações qualitativas dos pontos críticos e dos fatores exógenos que influenciam as organizações, com o objetivo de dar um sentido às ações no presente, visando a um ambiente futuro possível e desejado.

Desse modo, entende-se que, nesse ano, o CEEEx não apenas cumpriu sua missão de relacionar-se positivamente com a academia e subsidiar o planejamento estratégico do Exército, mas também embarcou em novas iniciativas, que poderão frutificar, de modo ainda mais significativo, nos próximos anos.



PARTICIPAÇÃO NO III ERABED CENTRO-OESTE

O CEEEx participou do III Encontro Regional da Associação Brasileira de Estudos de Defesa no Centro-Oeste (III ERABED), organizado pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), em Campo Grande, no período de 23 a 26 de setembro de 2019. Na cerimônia de abertura, o Coronel Jomar Barros de Andrade, Chefe do Centro, ressaltou a importância do evento para o Estado-Maior do Exército, como fórum de discussão profícuo, com a participação de acadêmicos, militares, especialistas e discentes.

Durante o evento, o Centro contribuiu com a Mesa Coordenada 2 – “Desafios do Exército Brasileiro nas fronteiras”. A mesa foi moderada pelo Coronel Guilherme Carvalho Godinho, Analista do CEEEx, e teve como palestrantes o Coronel R1 Olavo Martins Rodrigues (CMO), Tenente-Coronel Oscar Medeiros Filho (Coordenador do NEP/CEEEx) e o Professor Doutor Tassio Franchi (Escola de Comando e Estado-Maior do Exército). O Tenente-Coronel Oscar Medeiros Filho participou também

como debatedor da Mesa 3 – “As fronteiras da relação entre Universidade e as Forças Armadas no Centro-Oeste”. A Professora Leila Bijos (Coordenadora Adjunta do NEP/CEEEx) participou do Simpósio Temático 05, que debateu a “Criminalidade Econômico-Financeira na Região de Fronteiras”.

A análise dos temas de Defesa e Estratégia, conduzidos no III ERABED, contribuiu com a preparação e formação de uma nova geração de especialistas, que atuarão em órgãos governamentais, agências internacionais e, principalmente, na academia, tanto no Brasil, como no exterior.



PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

Uma das principais missões do CEEEx é participar de eventos de interesse da Força Terrestre, sejam esses na comunidade acadêmica, no governo ou no setor privado. Nos últimos anos, o Centro ampliou substancialmente seu engajamento nesse segmento de sua atuação. Em 2019, seus membros estiveram envolvidos em diversas atividades dessa natureza, que variaram entre palestras, seminários, workshops e congressos acadêmicos, em diferentes cidades do País (Belém, Brasília, Campo Grande, Florianópolis,

Recife, Salvador, São Paulo, Rio de Janeiro) e do exterior (Espanha, Portugal e Turquia).

A participação do CEEEx, nesses encontros, é importante para ampliar as suas relações institucionais, fortalecer os vínculos com o meio acadêmico e adensar a rede de pesquisadores que trabalham com Estudos de Defesa e Estudos Estratégicos. Desse modo, cresce anualmente o interesse pelos editais do Núcleo de Estudos Prospectivos, cujo alcance vem se estendendo para além do Centro-Sul do país.

PARTICIPAÇÃO DO CEEEx EM EVENTOS EXTERNOS

Nr.	DATA	EVENTOS	LOCAL	UF
1	22/05/2019	Palestra “Geopolítica como campo do conhecimento” proferida na disciplina Geopolítica do Curso de Altos Estudos em Defesa (CAED)	Escola Superior de Guerra (ESG), Campus Brasília	DF
2	19/06/2019	Participação no Seminário “A agenda mulheres, paz e segurança: desafios brasileiros em operações de paz da ONU”	Ministério das Relações Exteriores	DF
3	17/06/2019	Palestra “Geopolítica do Brasil” na ESG na disciplina Geopolítica do Curso de Altos Estudos em Defesa (CAED)	Escola Superior de Guerra (ESG), Campus Brasília	DF
4	05/07/2019	Simpósio de Segurança Regional Europa-América do Sul	Comando Militar do Planalto (CMP)	DF
5	14/08/2019	Participação no Seminário Internacional “Desafios à Defesa Nacional e o papel das Forças Armadas” (CREDEN - InfoRel)	Câmara dos Deputados	DF
6	02 a 07/09/2019	Participação no Intercâmbio de Especialistas em Planejamento Estratégico com CEE e Planejamento Estratégico		Ancara, Turquia
7	22/08/2019	Palestra “O entorno estratégico e os desafios para a segurança nacional” ministrada II Simpósio de Defesa e Ciência Política da UFPE	Universidade Federal de Pernambuco - Recife	PE
8	24/09/2019	Participação na mesa redonda “Desafios do Exército nas fronteiras” durante III Encontro Regional da	Universidade Federal do Mato	MS

		Associação Brasileira de Estudos de Defesa no Centro-Oeste (III ERABED)	Grosso do Sul - Campo Grande	
9	25/09/2019	Palestra sobre "Criminalidade Econômico-financeira na Região de Fronteiras" durante o III ERABED	Universidade Federal do Mato Grosso do Sul - Campo Grande	MS
10	02/10/2019	Por uma geopolítica para o Brasil: das propostas dos Generais aos desafios contemporâneos" durante o III Encontro Regional da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (III ERABED)	Salvador	BA
11	02/10/2019	Participação no Workshop "Interactions between globalization, inequality and (in)security in the European and African contexts: traditional views versus new problems"	UnB - Instituto de Relações Internacionais, Brasília	DF
12	09/10/2019	Palestra sobre a condição de parceiro extra-OTAN.	Comando Militar do Sudeste	SP
13	15/10/2019	Reunião do Grupo de Estudos e Pesquisa em Segurança Internacional (GEPsi/ UnB)	Universidade de Brasília (UnB)	DF
14	16/10/2019	Por uma geopolítica para o Brasil: das propostas dos Generais aos desafios contemporâneos, Palestra aos alunos de Relações Internacionais da ESPM	São Paulo	SP
15	23/10/2019	Participação na Conferência sobre Ajuda Humanitária	Embaixada do Reino Unido	DF
16	25/10/2019	O Brasil e seu entorno estratégico: contexto geopolítico e desafios para a segurança nacional. I Seminário de Pesquisa em Relações Internacionais (SEPERI)	Florianópolis	SC
17	28/10 a 01/11/2019	Participação no Intercâmbio de Especialistas em Planejamento Estratégico com o Exército de Portugal	Estado-Maior do Exército Português	Lisboa, Portugal
18	07/11/2019	Palestra "O Exército Brasileiro" na Escola de Guerra Naval	Rio de Janeiro	RJ
19	12 a 14/11/2019	Palestras no I Seminário Internacional de Defesa e Proteção da Amazônia	Belém	PA
20	13/11/2019	Coordenação de mesa redonda durante o I Seminário Internacional de Defesa e Proteção da Amazônia	Belém	PA
21	14/11/2019	Palestra sobre o CEEEx no Estágio de Adidos Militares	EME	DF
22	22/11/2019	Palestra sobre "Diplomacia e Defesa", no Estágio de Adidos Militares Brasileiros do MD	Ministério da Defesa	DF
23	03 a 05/12/2019	Participação no Intercâmbio de Especialistas em Planejamento Estratégico com o Exército da Espanha	Escola Superior de las Fuerzas Armadas - ESFAS	Madri, Espanha

PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Ao longo de sua existência, o CEEEx desenvolveu parcerias com diversos órgãos públicos e privados para a elaboração de trabalhos de pesquisa, análises e eventos conjuntos. No âmbito do Exército Brasileiro, o CEEEx trabalha como integrador da Rede de Estudos Estratégicos (R3E), cujo objetivo é promover uma maior participação do meio acadêmico civil nos debates sobre Defesa.

São membros, dessa rede, o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx) e os Núcleos de Estudos Estratégicos (NEE) dos Comandos Militares de Área.

Para além da integração das atividades dos NEEs, o CEEEx também realiza parcerias com instituições civis e militares, com o intuito de

cumprir sua missão de subsidiar a tomada de decisões na área de Defesa Nacional.

Desse modo, em 2019, além de parcerias já consolidadas com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e a Universidade de Brasília (UnB), o CEEEx iniciou novos importantes relacionamentos institucionais, tais como a Confederação Nacional da Indústria (CNI). Internacionalmente, o CEEEx ainda manteve e fortaleceu suas parcerias com o *Centro de Estudios y Investigaciones Militares* (CESIM), do Chile, e iniciou contatos com o Centro de Estudos Estratégicos do Peru (CEEEP) e com o Real Instituto Elcano, da Espanha.

A seguir, descrevemos o conteúdo dos principais relacionamentos, em 2019.

PRINCIPAIS PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS EM 2019

	<p>A cooperação entre o CEEEx, e o IPEA já possui um histórico que vem desde 2015, com a publicação do livro “Amazônia e Atlântico Sul: desafios e perspectivas para a defesa”. O intercâmbio de pesquisas e conhecimentos técnicos resultou, em 2019, na publicação conjunta do livro “Desafios Contemporâneos para o Exército Brasileiro”.</p>
	<p>A relação com a CNI estabeleceu-se em 2018, por aproximações do então Comandante do Exército com o presidente da CNI. Ao longo de 2019, foi posta em prática uma agenda de cooperação entre os dois órgãos, iniciando-se com a elaboração conjunta de cenários prospectivos para enfrentamento de desafios do século XXI, associados à segurança nacional e ao fortalecimento da base industrial brasileira, com horizonte temporal 2020-2035.</p>
	<p>A Universidade de Brasília vem sendo uma das principais parceiras do CEEEx, tendo colaborado com vários dos pesquisadores que participaram do Núcleo de Estudos Prospectivos desde 2012, além da participação constante de seus professores nas atividades do Centro.</p>
	<p>Ao longo de 2019, o CEEEx buscou aproximar-se ainda mais do Instituto Meira Mattos, da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Aproveitando-se da proximidade com aquela Escola em virtude da condução conjunta do Trabalho Interdisciplinar realizado por alunos do CPEAEx, o Centro pode contar em seus eventos com a participação de Professores e Pesquisadores daquele Instituto.</p>
	<p>Atualmente, o Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM) do Exército do Chile, tem sido o principal parceiro internacional do CEEEx. Desde 2017, os dois centros têm desenvolvido um programa conjunto de trabalho que envolve: intercâmbio de artigos para publicação nas revistas de ambos os Centros, remessa das publicações impressas, realização de videoconferências temáticas, desenvolvimento de investigações e publicações conjunta, dentre outras.</p>

RELAÇÕES INTERNACIONAIS

O ano de 2019 foi muito profícuo para as relações internacionais do Centro de Estudos Estratégicos do Exército. Foram adensados importantes relacionamentos iniciados em períodos anteriores, avançando, inclusive, em agendas de pesquisa conjuntas. Durante o ano, foram realizadas visitas à Turquia, Portugal e Espanha, com objetivo de trocar informações e aprofundar laços de pesquisa e relações diplomáticas entre os países.

Entre 2 e 7 de setembro, o CEEEx participou de Intercâmbio de Especialistas em Planejamento Estratégico com o Centro de Estudos Estratégicos e de Planejamento Estratégico do Exército Turco, na cidade de Ancara/Turquia. Na oportunidade, foram apresentados o Sistema de Planejamento Estratégico do Exército e as principais atividades em curso no Exército, os Programas Estratégicos do Exército e a rede de intercâmbio e colaboração formada.

O Exército Turco, de modo similar, apresentou seu sistema de planejamento, com maior ênfase nos Programas Estratégicos desenvolvidos por aquele país. Neste intercâmbio ficou evidenciado o interesse daquela Força em estabelecer parcerias no desenvolvimento de Material de Emprego Militar e no intercâmbio com o CEEEx.

O CEEEx também visitou o Real Instituto Elcano e a Escola Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) do Exército Espanhol, ambos em Madri/Espanha. Com o Instituto Elcano, foi discutida a possibilidade da realização de uma investigação conjunta.



Na ESFAS, discutiu-se o processo de implantação do Planejamento Baseado em Capacidades na Espanha, que se desenvolve desde o ano de 2005.



Por fim, o ano de 2019 foi marcado pela visita de dois institutos de pensamento civil-militar vinculados a Forças Armadas de países amigos: o Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM), do Exército do Chile, e o Centro de Estudios Estratégicos del Ejército de Perú (CEEPE).



A visita de intercâmbio do CESIM ocorreu no período de 5 a 7 Nov 19.



A comitiva chilena foi composta pelo Subdiretor do Centro, Cel Sergio Nazar, pelo Chefe da Seção de Planos Estratégicos, TC Javier Varela, e pelo Professor Erich Haun, investigador do Centro, além do Adido Militar do Exército Chileno no

Brasil, Cel Guillermo Altamirano. Durante as três jornadas de trabalho, foram apresentadas palestras e discutidos temas de interesse de ambos os Centros. O TC Oscar Filho apresentou o histórico da cooperação entre os dois Centros e conduziu a discussão sobre o programa de trabalho atual, apresentando possibilidades de inclusão de atividades para o programa de trabalho 2020-2021.



I SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE DEFESA E PROTEÇÃO DA AMAZÔNIA

Entre os dias 12 e 14 de novembro, foi organizado pelo Comando Militar do Norte (CMN) o I Seminário Internacional de Defesa e Proteção da Amazônia. Coube ao CEEEx conduzir, no dia 13, o painel “A Geopolítica do Entorno Estratégico”, que teve como objetivo geral discutir os desafios e oportunidades geopolíticas no contexto regional sul-americano, tendo como recorte a Pan-Amazônia. Para tanto, foram apresentados elementos do pensamento geopolítico nacional, a natureza das ameaças percebidas e as possibilidades de cooperação regional.



A primeira palestra, intitulada, “A Geopolítica do Entorno Estratégico” teve como expositor o Tenente Coronel QCO Oscar Medeiros Filho, coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx, e buscou apresentar conceitos

geopolíticos que contribuíram para o debate sobre os desafios de defesa e segurança no entorno estratégico brasileiro.

A segunda palestra, “Fatores de instabilidade no Entorno Estratégico Brasileiro” foi apresentada pelo Prof. Dr. Alcides Costa Vaz, pesquisador do Centro, e buscou propiciar uma visão geral dos principais fatores que concorrem para a definição da condição de estabilidade no Entorno Estratégico Brasileiro, com foco na dimensão sul-americana, especialmente a Amazônica.

Ao final, o Coronel R/1 Guilherme Otávio Godinho de Carvalho, analista do Centro e moderador da mesa, apresentou seus comentários sobre as ideias levantadas, abrindo o debate ao público presente.



OUTRAS ATIVIDADES

EPGen

Em 2019, o CEEEx também realizou um conjunto de outras atividades importantes, que merecem destaque. Os **Estágios Preparatórios para Oficiais-Generais (EPGen)**, que têm o objetivo de ambientar os Oficiais-Generais recém-promovidos em temas político-estratégicos de interesse do Exército, tratar de assuntos relacionados ao Pessoal, à Administração e Logística, além de outros temas relacionados ao Estado-Maior do Exército e aos diversos Sistemas de Atividades.

No corrente ano, as atividades foram desenvolvidas no modelo seminário, com debates entre os expositores, participantes da mesa e estagiários. O Estado-Maior do Exército, o Comando de Operações Terrestres (COTER) e os

Órgãos de Direção Setorial (ODS) trataram de assuntos referentes ao exercício de comando, chefia e direção, bem como apresentaram suas atividades desenvolvidas. Em 2019, foram realizados três Estágios, nos dias 1 e 2 de abril, no período de 5 a 7 de agosto, e o terceiro entre os dias 2 e 4 de dezembro.



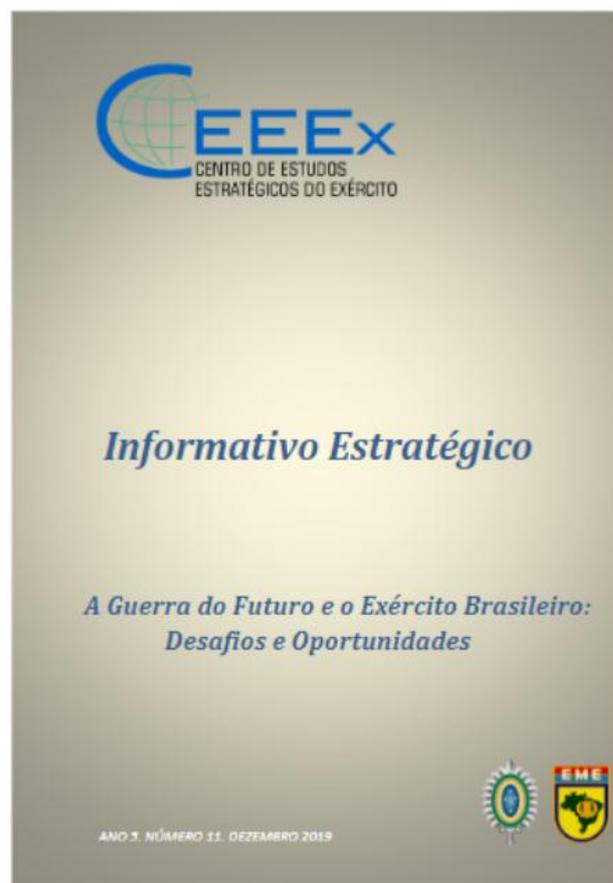
PI/ CPEAx

O CEEEx também coordena, anualmente, o **Projeto Interdisciplinar do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (PI/ CPEAx)**, realizado na Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). O Centro elabora, em coordenação com a ECEME e as demandas do Comandante do Exército, uma proposta para que os alunos desenvolvam um estudo sobre temas complexos, de interesse da Força.

Em 2019, o PI teve como tema **A GUERRA DO FUTURO E O EXÉRCITO BRASILEIRO: DESAFIOS E OPORTUNIDADES**. Como parte das atividades, o CEEEx visitou a ECEME, no dia 2 de fevereiro, e, posteriormente, em 17 de julho, 20 e 21 de agosto. O resultado final do PI/ CPEAx foi apresentado na Reunião do Alto Comando do Exército (RACE), que ocorreu, em 2019, no dia 21 de outubro. O texto final também foi publicado na revista Informativo Estratégico.

Visitas

Em 4 de abril, o CEEEx recebeu a visita dos alunos do Curso de Relações Internacionais da Universidade de Brasília (UnB). A visita constou das atividades da disciplina “Defesa Externa” conduzida pelo professor Juliano Cortinhas, do Instituto de Relações Internacionais (IRel) da UnB. Na ocasião o Cel Paulo Monteiro, do CEEEx, proferiu a palestra: “O Planejamento Estratégico na Defesa Externa, o Sistema de Planejamento do Exército”. Além de proporcionar a troca de conhecimentos entre os alunos e os integrantes do CEEEx, o evento demonstrou a aproximação institucional buscada pelo Exército e pela UnB.



Outras atividades

Por fim, destacam-se também as atividades de análise estratégica realizadas pelo CEEEx durante todo o ano de 2019. Os analistas do Centro estiveram envolvidos na produção de Sumários Estratégicos sobre temas diversos. Além disso, contribuíram para o relacionamento interinstitucional com o Ministério da Defesa, através da participação no Planejamento Estratégico Setorial e Confecção dos Cenários Militares de Defesa, bem como outras consultas internas de estudos e análises ao Estado-Maior do Exército.

EQUIPE



Mestre em Ciências Militares pela ECEME (2006), Graduado no Curso de Formação de Oficiais Carreira da Arma de Comunicações, pela Academia Militar das Agulhas Negras (1990). Além dos Cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais e de Comando e Estado Maior, possui os Cursos Básico Paraquedista, Mestre de Salto, Básico de Montanhismo, Planejamento de Guerra Eletrônica em apoio às Operações e Avançado de Inteligência, além dos Estágios de Transporte Aéreo, Básico de Salto Livre, Básico do Combatente de Caatinga e de Preparação para Missões de Paz. No exterior, cursou o Programa Superior de Inteligência do Exército da República do Peru (2014). Foi Instrutor da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais e Observador Militar das Nações Unidas em Chipre e no Sudão. Comandou o 20º Batalhão Logístico Paraquedista, no Rio de Janeiro – RJ. Foi Analista do Centro de Inteligência do Exército e Adido do Exército Junto à Representação Diplomática do Brasil na Argentina. Atualmente é o chefe do CEEEx.

Jomar Barros de Andrade - Coronel

ANALISTAS

Mestre em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro, Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Engenharia pela Academia Militar das Agulhas Negras (1989). Possui os cursos de Mergulhador Autônomo e de Demolições de Superfície e Submarinas da Marinha do Brasil, Segurança e Proteção de Autoridades, de Supervisor Internacional de Desminagem Humanitária, e de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior e de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército, ambos realizados na ECEME. Possui ainda o Curso Superior de Defesa, pela Escola Superior de Guerra, e o MBA de Política, Estratégia e Administração e de Logística e Gestão da Cadeia de Suprimento, ambos da FGV. Foi instrutor da Academia Militar das Agulhas Negras, instrutor da Escola de Comando e Estado-Maior (ECEME) e supervisor internacional da MARMINCA na América Central. Comandou o 1º Batalhão de Engenharia de Combate (Escola) no biênio 2015-2016.



Paulo Vitor Cabral Monteiro – Coronel



Mestre em Ciências Militares pela ECEME (2010), Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Cavalaria pela Academia Militar das Agulhas Negras (1993). Possui os cursos de Ações de Comandos, Forças Especiais e Básico Paraquedista pelo Centro de Instrução Paraquedista General Penha Brasil; Expedito de Mergulhador Autônomo e Demolições Submarinas pela Marinha do Brasil, Inteligência Estratégica pela Escola Superior de Guerra e *Master Instructor Level 4* pelo US Army, de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior (ECEME) e Curso de Altos Estudos em Defesa (CAED), da ESG. Foi instrutor da AMAN e do Curso de Estado-Maior do US Army no Fort Benning (Georgia – EUA). Comandou o 4º Esquadrão de Cavalaria Mecanizada (MG) no biênio 2007-2008 e o 1º Batalhão de Ações de Comandos (GO), em 2017-2018.

André Luiz Baumgratz Andrino – Coronel

Mestre em Relações Internacionais pela UnB (2019), Especialista em Relações Internacionais pela UnB e Mestre em Ciências Militares pela ECEME (2006). Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Artilharia, pela Academia Militar das Agulhas Negras (1990). Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro (ECEME), de Oficial de Comunicações (EsCom), de Negociador em Ocorrências de Alta Complexidade (PMMG), Intermediário e Avançado de Inteligência (EsIMEx), Formação em Defesa (CDS/EDENA) e em Estratégia e Política de Defesa (CHDS/NDU), além dos estágios de Operações Psicológicas, Básico de Montanhismo e Guerra Eletrônica.



Guilherme Otávio Godinho de Carvalho – Coronel

NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS

Coordenador do NEP

Doutor em Ciência Política pela Universidade de São Paulo (2010), Mestre em Geografia (Geografia Humana - 2004) pela USP, é Bacharel e Licenciado em Geografia pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (1995). Tem experiência na área de Geografia, Geopolítica e Segurança Internacional. Lecionou Geografia, Antropologia, Sociologia e Política na EsPCEX (1996-2010). Foi professor das Cadeiras de Relações Internacionais e Geografia da AMAN (2011-2012). Foi professor e pesquisador nos programas de pesquisa e pós-graduação do Instituto Meira Mattos da ECEME (2013-2015). Atualmente exerce a função de Chefe do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx.



Oscar Medeiros Filho – Tenente-Coronel

Coordenadora de Pesquisa



Pós-Doutora em Sociologia e Criminologia pela *Saint Mary's University, Halifax, Nova Scotia, Canadá* (2015/2016). Doutora em Sociologia do Desenvolvimento, CEPPAC/UnB (2005). Possui Curso de Desenvolvimento Econômico, *Fu Hsing Kang Academy, Peitou, Taipei, Taiwan*; atuou como Pesquisadora Visitante no Programa de Doutorado em Economia Internacional, Universidade de Tsukuba, Japão, Curso de Negociações Internacionais, CASIN, Genebra, Suíça; Arranjos Produtivos Locais: experiências de mobilização de comunidades, Rehovot, Israel; Especialização em Direitos Humanos no IIDH, San José/Costa Rica, UN Genebra/Suíça, IIDH, Strasbourg/França. Professora Visitante no Centro de Estudos Europeus, Programa de Direito da Universidade de Graz, Áustria (2018). Exerce a Coordenação de Pesquisa, do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.

Profa. Dra. Leila Maria Da Juda Bijos

PESQUISADORES SENIORES

Geopolítica e Estratégias Militares

Doutor e Mestre em Ciência Política pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), Bacharel em Ciências Sociais pela mesma instituição. Pós-doutor em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Diplomado pelo *William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies* (SDP/WJPC). Professor Adjunto III do Departamento de Relações Internacionais da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) e do Programa de Pós-Graduação em Ciência Política e Relações Internacionais (PPGCPRI/UFPB). Coordena o Grupo de Pesquisa em Estudos Estratégicos e Segurança Internacional (GEESI/UFPB). Membro da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (membro da diretoria na gestão 2014-2016).



Prof. Dr. **Augusto M. W. Teixeira Júnior**

Gestão e Economia de Defesa



Pós-doutora em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado Maior do Exército (ECEME). Doutora em Ciência Política na área de concentração Estudos Estratégicos pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Diplomada no Curso de Altos Estudos em Política e Estratégia e no Curso Superior de Defesa pela Escola Superior de Guerra (ESG). Mestre em História Comparada com ênfase em Relações Internacionais, Segurança e Defesa Nacional/ Pro-Defesa pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Especialista em História Militar Brasileira pelo Convênio Instituto de Geografia e História Militar do Brasil/ Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (IGHMB/ UNIRIO). Graduada em História pela Universidade Gama Filho (UGF).

Prof. Dr. **Peterson Ferreira da Silva**

Forças Armadas e História Militar

Graduado em História pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Especialista em História do Século XX pela Universidade Cândido Mendes, Mestre em História Social pela Universidade Severino Sombra, Doutor e Pós-Doutor em História Política pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Atualmente é professor do Programa de Pós-Graduação em História da Universidade Salgado de Oliveira, coordenador do Grupo de Pesquisa História Militar e Fronteiras, registrado no CNPq, coordenador do Grupo de Trabalho de História Militar da ANPUH-RJ, e pesquisador Jovem Cientista do Nosso Estado, da FAPERJ.



Prof. Dr. **Fernando da Silva Rodrigues**

Forças Armadas e História Militar

Doutor em Ciências Sociais (Sociologia das Relações Internacionais) pela USP e Mestre em Relações Internacionais pela UnB. Atua na área de Política Internacional, com ênfase em segurança internacional, segurança regional, Política de Defesa, economia política internacional, além da evolução da política externa e inserção internacional brasileira. Atualmente, é Professor do Instituto de Relações Internacionais da Universidade de Brasília, Presidente da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED) e pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do Centro de Estudos Estratégicos do Exército Brasileiro. Exerce a função de pesquisador na área temática: Geopolítica e formulação de estratégias.



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz

EQUIPE DE APOIO

Adjunto de Informática



Analista e desenvolvedor de Sistemas possui o curso de Mapeamento da Estratégia com o Balanced Scorecard em Organizações Públicas. Trabalhou nas empresas Policentro, Politec e Infotec. Oficial de Informática do Centro de Estudos Estratégicos, é responsável pelos sistemas de Planejamento e Cenários Prospectivos (*software BrainstormingWeb*) e pelo site do CEEEx.

Everton Alex Rodrigues – 1º Tenente

Administrativo

Especialista em Pensamento Político Brasileiro pela Universidade Federal de Santa Maria (2005), Bacharel e Licenciado em História pela Universidade Católica de Santos (2001). Possui o *UN - Civil Military Coordination Course*, realizado no Centro Conjunto de Operações de Paz do Brasil, CCOPAB, e os cursos de Planejamento Estratégico Organizacional, pela Fundação Trompowsky, e Análise e melhoria de processos pela Escola Nacional de Administração Pública, ENAP. Foi professor de História do Colégio Militar de Santa Maria e Instrutor do Tiro de Guerra da Cidade de São José do Rio Preto, atualmente desempenha a função de Chefe da Turma de Serviços Auxiliares no Centro de Estudos Estratégicos do Exército em Brasília.



Vanderson Martins Barbosa – Subtenente



Quartel-General do Exército,
Bloco A, 70630-970, Brasília-DF
(61) 3415-4597/ ceeex@eme.eb.mil.br
Facebook: www.facebook.com/ceeexeb